附件3

**内蒙古自治区产业技术创新战略联盟成员单位**

**调查问卷**

为全面客观评价试点过程中产业技术创新联盟的组建、运行情况，以及联盟在推动产业技术创新方面发挥的作用，特编制此问卷，请联盟成员单位如实填写。

本单位所参与的联盟名称：

## 一、本单位基本情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 加入本联盟时间（年月） |  |
| 通讯地址 |  | 邮政编码 |  |
| 法定代表人 |  | 电 话 |  |
| 联 络 人 |  | 电话 |  | Email |  |
| 单位类型 | □高等院校 □科研机构 □国有企业 □私营企业 □其他（请填写）  |
| 近三年主营业务收入（万元） | 20\_\_年 | 20\_\_年 | 20\_\_年 |
|  |  |  |
| 近三年研发经费支出（万元） | 20\_\_年 | 20\_\_年 | 20\_\_年 |
|  |  |  |
| 其中用于联盟合作研发项目的经费支出（万元） | 20\_\_年 | 20\_\_年 | 20\_\_年 |
|  |  |  |

## 二、本单位参与联盟的情况

2.1 本单位参与联盟的创新任务

|  |
| --- |
| 本单位参与联盟最重要的一项合作创新活动（包括名称、内容、组织、本单位发挥的作用、取得的成效等，400字以内） |

2.2 本单位参与联盟服务产业和联盟运行的情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 参与制定产业技术路线图 | □是 □否 | 参与制定产业技术发展规划 | □是 □否 |
| 享受了联盟提供的服务 | □是 □否 | 这些服务对本单位发展的益处 | □很大□一般 □没有 |
| 近三年参加理事会次数（次） | 20\_\_年 | 20\_\_年 | 20\_\_年 |
|  |  |  |
| 近三年承担联盟日常运行管理经费（万元） | 20\_\_年 | 20\_\_年 | 20\_\_年 |
|  |  |  |
| 本单位科研仪器设备对联盟其他成员开放服务（次） |   | 本单位获得联盟其他成员科研仪器设备开放服务（次） |   |

2.3 联盟对本单位的利益保障

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 本单位提供与其他成员单位共享的知识产权（项） |   | 具体名称： |
| 本单位共享其他成员单位提供的知识产权（项） |  | 具体名称： |
| 共享联盟合作项目产生的知识产权（项） |  | 具体名称： |
| 本单位在联盟内表达意见情况 | □充分表达 □部分表达 □很难表达 | 联盟采纳本单位意见情况 | □充分采纳 □部分采纳 □一般不采纳  |
| 本单位参加该联盟的主要动机及满足程度（在对应空格处打√。1:无此项动机；2:此项动机一般；3:此项动机很强；I：此项动机完全没有满足；II此项动机部分满足；III此项动机完全满足） |
| 题项 | 1 | 2 | 3 | I | II | III |
| 与成员单位合作研发产业共性技术 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 突破本单位发展中的技术瓶颈 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 与成员单位共同形成产业链 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 与成员单位共同制定技术或产品标准 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 申请国家科技计划项目 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 使用成员单位的仪器设备 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 与成员单位共同开拓市场 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 享受联盟提供的服务 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 通过参与联盟了解产业技术发展前景 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 通过参与联盟学习成员单位的管理经验 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 通过参与联盟扩大本单位在业内外的影响 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 与其他成员单位建立友谊 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 其他（请填写）：  | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟对本单位发展所起的作用（在对应空格处打√。1:很差；2:较差；3:一般；4:较好；5:很好） |
| 题项 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 联盟在帮助本单位实现初始合作目标方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟在帮助本单位提升竞争力方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟在帮助本单位提升技术水平方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟在帮助本单位提升管理水平方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟在帮助本单位培养人才方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟在帮助本单位扩大业内外影响方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟在帮助本单位改善财务绩效方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟在帮助本单位增加收入和扩大市场占有率方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟在帮助本单位降低成本方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟在帮助本单位获得政府经费支持方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 联盟在帮助本单位获得政府政策支持方面 | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |
| 其他（请填写）：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  | 　 | 　 | 　 | 　 | 　 |

2.4 本单位对联盟成立以来运行情况的评价

（在对应空格处打√。1:很差；2:较差；3:一般；4:较好；5:很好）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 联盟理事会是否正常运转 |  |  |  |  |  |
| 联盟理事会是否有效决策联盟重大事项 |  |  |  |  |  |
| 联盟的管理制度是否健全规范 |  |  |  |  |  |
| 联盟的管理制度是否有效执行 |  |  |  |  |  |

三、本单位对联盟技术创新活动及成果的评价

3.1促成该联盟最终建立的主要驱动力量及其影响作用

（在对应空格打√。0:无影响；1:影响很弱；2:影响较弱；3:影响一般；4:影响较强；5:影响很强）

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 成员单位面对的市场竞争压力 |  |  |  |  |  |  |
| 成员单位所在行业的技术特性 |  |  |  |  |  |  |
| 政府部门的大力呼吁与支持 |  |  |  |  |  |  |
| 牵头单位的感召 |  |  |  |  |  |  |
| 国内外同行的示范效应 |  |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

3.2建立该联盟的谈判过程

（在对应空格打√。0:不涉及该事项；1:很艰难；2:艰难；3:一般；4:较容易；5:很容易）

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 决定谁为发起单位的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 筛选成员单位的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 联盟投资结构的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 联盟出资方式的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 确定联盟牵头单位的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 建立联盟最高决策机构的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 建立联盟常设执行机构的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 联盟协调机制与管理方式的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 联盟收益分配方式的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 联盟退出方式的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 联盟合作年限的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 联盟合作期满结束方式的谈判过程 |  |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

3.3联盟运行中成员单位间的主要合作事项

（0:不涉及该事项；1:很少；2:较少；3:一般；4:较多；5:很多）

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 共同开发技术 |  |  |  |  |  |  |
| 共同开发新产品 |  |  |  |  |  |  |
| 委托或受托开展技术或产品研发 |  |  |  |  |  |  |
| 共同制定技术或产品标准 |  |  |  |  |  |  |
| 共同出资购买中试等研发设备、场地 |  |  |  |  |  |  |
| 研发信息交流 |  |  |  |  |  |  |
| 共享科研仪器设备 |  |  |  |  |  |  |
| 确保本企业原材料、元器件的采购 |  |  |  |  |  |  |
| 确保本企业稳定的客户源 |  |  |  |  |  |  |
| 人员培训与学习 |  |  |  |  |  |  |
| 共同开发国内外市场 |  |  |  |  |  |  |
| 共同争取政府支持 |  |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

3.4联盟运行中成员单位之间的信任关系

（1:很低；2:较低；3:一般；4:较高；5:很高）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 本单位对联盟中其他成员单位的信任 |  |  |  |  |  |
| 其他成员单位对本单位的信任 |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_ \_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_ |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

3.5联盟运行中成员单位之间的交流与信息沟通

（1:很差；2:较差；3:一般；4:较好；5:很好）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 本单位与其他成员单位沟通渠道的畅通性 |  |  |  |  |  |
| 本单位与其他成员单位交流的频繁性 |  |  |  |  |  |
| 本单位与其他成员单位交流的及时性 |  |  |  |  |  |
| 本单位与其他成员单位沟通内容的充分性 |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_ \_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_ |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

3.6联盟运行中出现分歧与冲突情况

（1:很少；2:较少；3:一般；4:较多；5:很多）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 联盟运行中成员单位出现意见分歧的情况 |  |  |  |  |  |
| 联盟运行中成员单位出现冲突的情况 |  |  |  |  |  |
| 联盟分歧与冲突源自初始合同不完善的情况 |  |  |  |  |  |
| 联盟分歧与冲突源自合同未能得到有效遵守的情况 |  |  |  |  |  |
| 联盟分歧与冲突源自沟通不畅的情况 |  |  |  |  |  |
| 联盟分歧与冲突源自各单位文化差异的情况 |  |  |  |  |  |
| 联盟分歧与冲突源自收益不平衡的情况 |  |  |  |  |  |
| 联盟分歧与冲突源自宏观形势发生变化的情况 |  |  |  |  |  |
| 联盟分歧与冲突源自成员单位目标发生变化的情况 |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_ \_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_ |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

3.7联盟运行中分歧及冲突的弥合与解决手段与方法

（1:作用很小；2:作用较小；3:作用一般；4:作用较大；5:作用很大）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 成员单位直接参与联盟人员之间的沟通 |  |  |  |  |  |
| 成员单位高层人士之间的沟通 |  |  |  |  |  |
| 政府部门或其他第三方的调解 |  |  |  |  |  |
| 牵头单位的强势推进 |  |  |  |  |  |
| 部分成员单位选择退出联盟 |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_ \_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_ |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

3.8联盟运行中显现出的主要风险

（0:不存在该风险;1:很小；2:较小；3:一般；4:较大；5:很大）

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 本单位的专利技术被不当使用 |  |  |  |  |  |  |
| 其他成员单位专利技术被不当使用 |  |  |  |  |  |  |
| 本单位商业秘密泄露 |  |  |  |  |  |  |
| 其他成员单位商业秘密泄露 |  |  |  |  |  |  |
| 本单位的市场被其他成员单位挤占 |  |  |  |  |  |  |
| 联盟运行中本单位对联盟形成的依赖 |  |  |  |  |  |  |
| 联盟运行中本单位对其他成员单位形成的依赖 |  |  |  |  |  |  |
| 联盟运行中其他成员单位对本单位形成的依赖 |  |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

3.9联盟未来走向

（1:很没必要；2:没必要；3:无所谓；4:有必要；5:很有必要）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 更换牵头单位 |  |  |  |  |  |
| 减少成员单位 |  |  |  |  |  |
| 增加成员单位 |  |  |  |  |  |
| 加大政府经费支持力度 |  |  |  |  |  |
| 加大政府对联盟运行的指导力度 |  |  |  |  |  |
| 增加各成员单位对联盟的经费投入 |  |  |  |  |  |
| 增加成员单位理事会定期沟通次数 |  |  |  |  |  |
| 若联盟已有实体，维持现有实体 |  |  |  |  |  |
| 若联盟尚未建立实体，走向实体化 |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_ \_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_ |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

在上表中如果认为联盟维持或走向实体化“有必要”或者“很有必要”，则对实体化方式的看法是：（1很没必要；2没必要；3无所谓；4有必要；5很有必要）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 联盟成员单位共同出资组建的法人企业 |  |  |  |  |  |
| 联盟成员单位共同组建的研发机构或实验室 |  |  |  |  |  |
| 联盟成员单位共同组建的生产工厂 |  |  |  |  |  |
| 联盟成员单位共同成立的非营利机构 |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

3.10联盟未来发展可能遇到的主要障碍

（1：影响很小；2：响较小；3：影响一般；4：影响较大；5：影响很大）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 题项 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 各成员单位参与联盟的初始意图与目标不一致 |  |  |  |  |  |
| 各成员单位参与联盟的意图与目标多变 |  |  |  |  |  |
| 各成员单位对联盟的贡献不平衡 |  |  |  |  |  |
| 各成员单位从联盟获得的收益不平衡 |  |  |  |  |  |
| 联盟没有实现实体化运作 |  |  |  |  |  |
| 联盟常设执行机构运行经费不足 |  |  |  |  |  |
| 联盟研发经费保障不够 |  |  |  |  |  |
| 联盟的进入门槛设置不合理 |  |  |  |  |  |
| 政府对联盟的支持力度小 |  |  |  |  |  |
| 政府对联盟支持的连续性差 |  |  |  |  |  |
| 其他（请填写）：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  |  |  |  |  |  |

3.11对于本联盟未来发展的建议和对政府管理部门的政策建议